



Erfolgreiche Betreuung und Führung

Zielgruppe

Der Workshop richtet sich an Postdoktorand/innen aller Fachrichtungen der Universität Freiburg (außer Medizin), die Ihre Doppelrolle als Betreuer/in und Führungskraft von Studierenden und Doktorand/innen reflektieren und optimieren wollen.

Ziele

Der Alltag von Wissenschaftler/innen liegt im Spannungsfeld von Forschung, Betreuung sowie Mitarbeiterführung und birgt, aufgrund der Rollenvielfalt, besondere Herausforderungen. Grundlegend für das professionelle Ausfüllen der Betreuungs- und Führungsrolle ist es, eigene Klarheit darüber zu erlangen, in welcher Rolle man gerade mit Studierenden und Doktorand/innen kommuniziert.

Der Workshop bietet deshalb vor allem Raum zur Reflexion dieser beider Rollen. Erfolgreiche Führung beginnt immer auch bei der eigenen Person: Wer sich „selbst führen kann“, gewinnt Klarheit darüber, welche Kernaufgaben mit der Führungsrolle verbunden sind, welche Gemeinsamkeiten und Unterschiede es zur Betreuungsrolle gibt, was einem in der jeweiligen Rolle leicht oder schwer fällt und wo die eigenen Fallen liegen. Dies bietet zudem die Chance, sich mit den eigenen Grenzen auseinanderzusetzen und das persönliche Verhaltensrepertoire zu erweitern.

Dabei steht im Führungs- und Betreuungsalltag die Kommunikation im Zentrum. Im Einzelnen geht es um die Klärung gegenseitiger Erwartungen, um Feedback, das Klarheit in Anerkennung, Wertschätzung und Kritik vermittelt sowie um klare Delegation und Anweisung.

- **Inhalte**
 - Rollenklarheit gewinnen und Selbstführung stärken
 - Unterschiede und Gemeinsamkeiten der Führungs- und Betreuungsrolle
 - Gestaltungsspielräume erkennen und nutzen
 - Kommunikationstechniken erfolgreich einsetzen
 - professioneller Gesprächsaufbau
 - Vorbereitung und Durchführung von Gesprächen (Feedback-, Kritik- und Delegationsgespräch, Anweisung)
 - Gesprächsförderer (u.a. Körpersprache, Zuhörens- und Fragetechniken)

Methoden

Ein abwechslungsreicher Methodenmix aus Impulsreferaten, Rollenspielen, Übungen, Einzel- und Gruppenarbeit unterstützt Sie dabei, mehr Kompetenz, Klarheit und Souveränität in der Führungs- und Betreuungsrolle zu gewinnen

| | |
|---------------------------|--|
| Dozentin | PD Dr. Angelina Topan Institut für Personalentwicklung und Coaching, Freiburg |
| Termine | Mi, 25.01.2017, 9:00 – 17:00 Uhr Do, 26.01.2017, 9:00 – 17:00 Uhr |
| Workload | 14 Stunden |
| Anmeldung | Bitte füllen Sie das Anmeldeformular aus und schicken dies an kursprogramm@frs.uni-freiburg.de |
| Ort | Seminarraum in der Friedrichstraße 41-43 (links neben dem Rektoratsgebäude), 2.OG |
| Max. Teilnehmer/innenzahl | 10 |